

Handlingsplan
genomförande
Strategi för ökad
internationalisering

Skara kommun



Inledning

Skara kommuns strategi för ökad internationalisering uttrycker kommunens ambition och vilja till att aktivt tillvarata de möjligheter som en ökad internationalisering skapar. Den är verksamhetsövergripande och ska vara en integrerad del av hela organisationen, såväl den politiska som den administrativa. Strategin syftar till att ange en inriktning och som ett underlag för prioriteringar. Den ska bidra till att främja utbyte, förståelse och samverkan mellan människor, kulturer och nationer. Det i sin tur utvecklar och skapar nytta för Skara kommuns olika verksamheter och invånare. Strategin ska ses som ett verktyg för att uppnå kommunens övergripande mål och även docka an till gällande strategier.

Skara kommuns internationella strategi tar sin utgångspunkt i Skara Vision 2025. Skara kommuns uppgift är att skapa goda förutsättningar för sina invånare. Visionens mål är att 2025 ska en välfärd med god kvalitet vara självklar. Visionen fokuserar på fyra områden där Skara har en stor utvecklingspotential:

- I Skara är vi stolta
- Livsstilen som konkurrenskraft
- Vi främjar entreprenörskap
- Självklart hållbart.

Som komplement till strategin är den här handlingsplanen framtagen. Den beskriver närmare vem som gör vad och ska ligga till grund för den årliga verksamhetsplaneringen för kommunens förvaltningar och bolag. Vidare beskriver fördelningen av de medel som kommunstyrelsen avsatt till det internationella arbetet 2017.

Målen för 2017 års internationella arbete är:

- a. Att **förankra** det internationella arbetet i Skara kommun
- b. Att **utbilda** Skara kommuns förvaltningar att upptäcka möjligheter med internationellt arbete
- c. Att **sondera** i Skara kommuns olika förvaltningar: Vilka utmaningar/problem skulle kunna lösas genom EU-projekt?

Prioriterade områden

Den internationella strategin uttrycker Skara kommuns ambition och vilja till att aktivt ta till vara de möjligheter som en ökad internationalisering skapar. Det gör vi genom att tillsammans satsa på följande tre prioriterade områden. En målgrupp som speciellt bör framhållas i strategin är ungdomar och satsningar på ungdomsutbyten.

1. Internationella nätverk, kontakter och relationer
2. Omvärlds- och intressebevakning
3. Transnationella utvecklingsprojekt

Befintliga samarbeten

Skara kommun har redan idag ett befintligt samarbete med de sk. V6 kommunerna, Götene, Lidköping, Grästorp, Vara och Essunga, rörande ett gemensamt arbete rörande internationella frågor. Dessutom har Skara kommun ett avtal med företaget Potential 12 som kan vara behjälplig vad gäller utbildning, ansökningsförfaranden och konkreta EU-program som kan passa olika projekt. Kommunen har också ett samarbete med Europa Direkt som har i uppgift att informera invånare, företag, myndigheter och organisationer i landsbygdsområden om EU-medlemskapets möjligheter samt stödja åtgärder som utvecklar vårt område.

Budgetfördelning - ekonomi

Budgeterade medel för 2017 är 500 000 kr. Av dessa avsätts 250 000 kronor till skolan 2017 för att utöka och vidareutveckla arbetet med internationella skolutbyten som skolan redan har idag. Övriga medel ska finnas att tillgå för samtliga förvaltningar och kommunala bolag som medfinansiering, projektutveckling och kompetenshöjande insatser. Dessa medel söks från kommunstyrelsen genom den internationella samordnaren.

Åtgärd: Framtagande av enkel ansökningsmall
Medverkande: -
Tidpunkt: januari-februari 2017
Ansvarig: Internationell samordnare

Åtgärd: Arbeta för en ökad grad av extern finansiering för kommunens verksamhetsutveckling
Medverkande: Samtliga förvaltningar och kommunala bolag
Tidpunkt: Långsiktigt arbete med start våren 2017 och fortsättningsvis framåt
Ansvarig: Internationell samordnare

Implementering - Att komma igång!

För att lyckas med den med den ökade internationaliseringen av Skara kommuns verksamheter är det viktigt att det i igångsättningsfasen är förankrat att det här är något som vi faktiskt ska arbeta med. Därför kommer år 1, dvs. 2017, att fokusera på förankring, utbildning och informationsöverföring.

Åtgärd: Förankring av strategin för ökad internationalisering
Medverkande: Relevant personal för förvaltningar och bolag
Tidpunkt: Våren 2017
Ansvarig: Internationell samordnare

Åtgärd: Ta fram ansökningsförfarande gällande tillgängliga kommunala medel för genomförande ett internationellt arbete i Skara kommun
Medverkande: Internationell samordnare
Tidpunkt: juni 2017
Ansvarig: Internationell samordnare

Åtgärd: Etablera ett internationellt nätverk inom Skara kommun med kontaktpersoner inom samtliga förvaltningar
Medverkande: Relevant personal för förvaltningar och bolag
Tidpunkt: juni 2017
Ansvarig: Förvaltningschefer i dialog med internationell samordnare

1. Internationella nätverk, kontakter och relationer

Internationaliseringen leder till att nya och starkare band knyts mellan människor och att förståelsen ökar. Ett ökat samarbete i Europa och i världen minskar motsättningar och ger nya möjligheter att förbättra den sociala, ekonomiska och ekologiska tryggheten för invånarna i Skara. Med bra internationella kontakter kan Skara kommun tillvarata möjligheter och möta framtidens utmaningar på ett konstruktivt sätt. Genom att knyta nya och aktivt tillvarata internationella kontakter med strategiska partners säkerställs att Skara finns med i ett internationellt sammanhang. Skara kommun vill aktivt verka för att kommuninvånare ges möjlighet att skapa och underhålla relationer med människor i olika delar av världen.

- Utveckla vänortsarbetet för att tydligare erbjuda möjligheter till lärande och utbyte
- Vidareutveckla arbetet med internationella skolutbyten
- Tillsammans med näringslivet, kommuner, universitet och högskolor samt regionala aktörer ska internationella kontakter och allianser skapas kring viktiga utvecklingsfrågor för kommunen
- Knyta nya och aktivt tillvarata internationella kontakter med strategiska partners för att säkerställa att Skara finns med i ett internationellt sammanhang

Åtgärd: Beskriv och vidareutveckla vänortsarbetet. Förbereda och Nordiskt vänortsutbyte på Island i augusti 2017
Tidpunkt: 2017
Ansvarig: KF/KS, Vänortsgruppen, internationell samordnare

Åtgärd: Stöd till Charity Group på Katedralskolan med deras utbyte med Radviliskis
Tidpunkt: Fortlöpande
Ansvarig: Katedralskolan med stöd av KF/KS, Vänortsgruppen, internationell samordnare

Åtgärd: Vidareutveckla arbetet inom befintliga internationella nätverk samt undersöka möjligheten att ingå i nya
Tidpunkt: Hela 2017 och fortlöpande
Ansvarig: Internationell samordnare

Åtgärd: Vidareutveckla arbetet med internationella skolutbyten
Tidpunkt: Hela 2017 och fortlöpande
Ansvarig: Gymnasie- och högstadieskolorna med stöttande finansiering

Åtgärd: Skapa nya internationella kontakter och allianser kring viktiga utvecklingsfrågor som är viktiga för kommunen
Medverkande: Näringslivet, universitet, högskolor och skolan
Tidpunkt: Våren-Hösten 2017
Ansvarig: Internationell samordnare

2. Omvärldsspaning, intressebevakning och kunskapsutbyten

Beroendet av omvärlden har ökat och kommer att fortsätta att öka. Vi påverkas av beslut och händelser som i hög utsträckning sker allt längre från den lokala nivån. En fortlöpande omvärlds- och intressebevakning utifrån ett långsiktigt perspektiv måste ske kontinuerligt vad gäller alla kommunens verksamhetsområden. En viktig framgångsfaktor för lokal utveckling är en aktiv omvärldsbevakning. Internationella kontakter ger kunskap om aktuella frågor för en god kommunal utveckling och insikt i hur dessa kan hanteras. Skara kommun vill verka för att utveckla en aktiv, informativ och transparent omvärldsbevakning som kommer de kommunala verksamheterna till del såväl som invånarna. Detta kommer kommunen göra genom att:

- Knyta nya och aktivt bevara internationella kontakter med strategiska partners för att tillvarata internationell kunskap i aktuella frågor för en god kommunal utveckling
- Skapa förståelse och dra nytta av nya möjligheter som internationaliseringen medför
- Erbjuder kommuninvånarna information och kunskap för att kunna utgöra världsmedborgare och tillvarata sina medborgerliga rättigheter i ett nytt Europa

Åtgärd: Genomföra Europaveckan i syfte att erbjuda kommuninvånarna information och kunskap för att kunna utgöra världsmedborgare och tillvarata sina medborgerliga rättigheter i ett nytt Europa

Medverkande: Skaras invånare samt medarbetare i kommunen

Tidpunkt: Maj 2017

Ansvarig: Internationell samordnare i samarbete med V6 och Europa Direkt

Åtgärd: Utbildning och informera om möjligheter till kunskapsutbyten via internationella konferenser och mötesplatser

Medverkande: Medarbetare inom Skara kommun

Tidpunkt: Våren-Hösten 2017

Ansvarig: Internationell samordnare

Åtgärd: Vidareutveckla och ta till vara på befintliga internationella kontakter med strategiska partners genom samarbeten, nätverksträffar och utbildningstillfällen

Medverkande:

Tidpunkt: Hela 2017

Ansvarig: Internationell samordnare

Åtgärd: Utbildning om möjlig extern finansiering för och stötta upp kring kunskaps- erfarenhetsutbyten med fokus på elever

Medverkande: Rektorer och lärare

Tidpunkt: Våren 2017

Ansvarig: Internationell samordnare

Åtgärd: Informera om möjligheten att använda sig av Europa Direkt för att öka EU-kunskap i skolan
Medverkande: Elever och lärare i skolan åk 1-9 samt gymnasiet
Tidpunkt: 2017
Ansvarig: Internationell samordnare

Åtgärd: Vidareutveckla arbetet inom befintliga internationella nätverk samt undersöka möjligheten att ingå i nya
Tidpunkt: Hela 2017 och fortlöpande
Ansvarig: Internationell samordnare

3. Transnationella projekt

Transnationella projekt kan bidra och möjliggöra så att Skara kommuns mål och vision uppfylls. Skara kommun som organisation utvecklar kompetens och färdigheter för att kunna kommunicera och agera i europeiska sammanhang vilket skapar förutsättningar för att etablera långsiktiga och mer djupgående transnationella samarbetsrelationer. Dessa samarbeten kan bidra till utveckling och innovationer, kunskap och erfarenheter från andra europeiska länder, från såväl kommuner, akademi som näringslivet. Mötet med andra sätt att tänka och arbeta praktiskt inom ett område kan ge upphov till nya idéer och innovativa lösningar på hemmaplan. På så sätt skapas mervärden för Skara kommun och dess invånare. Därmed tillgängliggörs Skara för Europa. Skara kommun vill verka för att öka internationella samarbeten och utbyten mellan kommuner i syfte att få idéer och kunskaper som kan bidra till att kommunens verksamheter förbättras och effektiviseras till nytta för kommuninvånaren. Detta kommer kommunen göra genom att:

- Utveckla kompetens och färdigheter för att kunna kommunicera och agera i europeiska sammanhang vilket skapar förutsättningar för att etablera långsiktiga och mer djupgående transnationella samarbetsrelationer
- Delta i fler transnationella projekt vilket bidrar till högre kompetens, ökad kvalitet och service och möjlighet till extern finansiering för kommunernas verksamhetsutveckling, vilket i sin tur bidrar till att höja kommunens attraktionskraft

Åtgärd: Sondera och specificera vilka behov finns ute i kommunens förvaltningar och bolag, som kan ”problemlösas” genom EU-projekt?
Medverkande: Relevant personal för alla förvaltningar och bolag
Tidpunkt: Våren-hösten 2017 för att 2018 kunna söka medel
Ansvarig: Respektive förvaltning med stöd av internationella samordnare i samarbete med Potential 12 och Europa Direkt

Åtgärd: Fortsätta samarbetet med V6 med redan planerade projektidéer
Medverkande: Berörd förvaltning och personal i samarbete med internationell samordnare
Tidpunkt: 2017

Ansvarig: Berörd förvaltning och personal i samarbete med internationell samordnare

Åtgärd: Utbildning om *Möjligheter med EU* för att realisera konkreta projekt

Medverkande: Relevant personal för alla förvaltningar och bolag

Tidpunkt: 2017

Ansvarig: Internationell samordnare i samarbete med Potential 12 och Europa Direkt

Åtgärd: Vidareutveckla arbetet inom befintliga internationella nätverk samt undersöka möjligheten att ingå i nya

Tidpunkt: Hela 2017 och fortlöpande

Ansvarig: Internationell samordnare

Uppföljning och utvärdering

Skara kommuns förvaltningar ska i sina verksamhetsplaner redogöra för det internationella arbetet i respektive verksamhet. Uppföljning ska ske årligen.

Åtgärd: Utvärdering av 2017 års internationella arbete
Medverkande: Rapportering till KS
Tidpunkt: december 2017
Ansvarig: Internationell samordnare

Åtgärd: Revidering och komplettering av handlingsplan genomförande
Strategi för ökad internationalisering
Medverkande: Rapportering till KS
Tidpunkt: januari 2018
Ansvarig: Internationell samordnare